



Was uns ausmacht.

Konzernpräsentation der voestalpine
Geschäftsjahr 2013/14

Wir nehmen die Zukunft in die Hand.

- Als stahlbasierter Technologie- und Industriegüterkonzern und weltweit führender Anbieter in der Fertigung, Verarbeitung und Weiterentwicklung von anspruchsvollen Stahlprodukten, insbesondere für technologieintensive Branchen wie Automotive, Bahn- und Luftfahrt und Energie.
- In 500 Konzerngesellschaften und -standorten, in über 50 Ländern auf allen 5 Kontinenten.
- Wir sind rund 48.000 Mitarbeiter. Und jeder von uns sorgt mit Liebe zum Detail, mit Know-how und Engagement dafür, dass wir auf der ganzen Welt stets einen Schritt voraus sind, wenn es um hochwertige Stahlprodukte, Forschung und Entwicklung, den Schutz unserer Umwelt und die Sicherung unserer Zukunft geht.

Wir wachsen weltweit.

- Seit unserem Börsengang 1995 verfolgen wir konsequent unsere Downstream-Strategie.
- Wir engagieren uns gezielt in strategischen und zukunftssträchtigen Branchen wie Mobilität und Energie.
- Kundenbeziehungen pflegen wir langfristig und bringen uns mit all unserem Wissen ein, um die kundenspezifische Wertschöpfungskette zu vertiefen.
- So sind wir im sich stets verändernden globalwirtschaftlichen Umfeld ein stabiler und verlässlicher Partner.

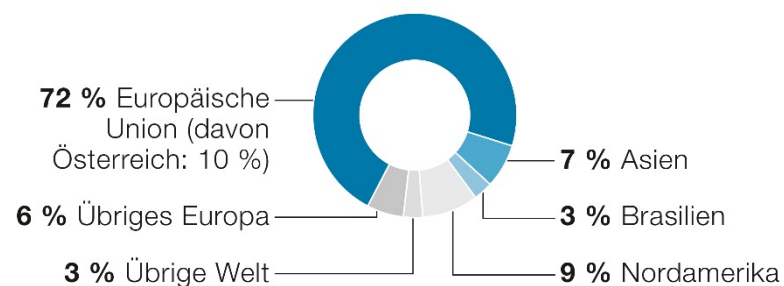


Wir schreiben beste Zahlen.

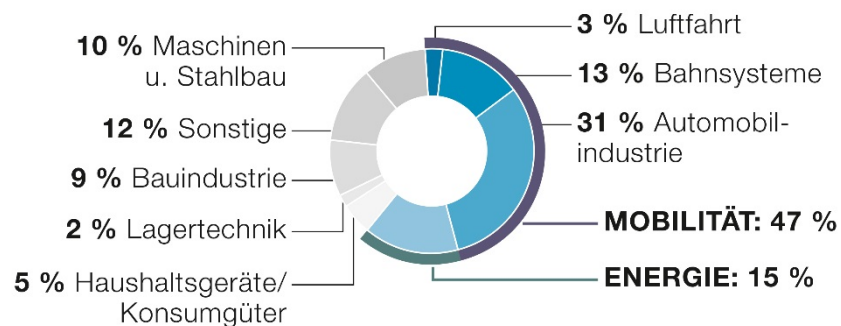
Kennzahlenüberblick 2013/14

Mitarbeiter	48.113
Umsatz	11.228,0 Mio. EUR
EBITDA	1.382,7 Mio. EUR
EBIT	792,3 Mio. EUR
EBIT-Marge	7,1 %

Umsatz nach **Regionen** (Geschäftsjahr 2013/14)



Umsatz nach **Branchen** (Geschäftsjahr 2013/14)



Wir schaffen Bewegung.

- Wir bringen Menschen in China genauso schnell und sicher zusammen, wie Güter in den USA an ihr Ziel.
- Mit unseren Schwerlast- und Hochgeschwindigkeitsweichen machen wir Hochgeschwindigkeit auf der ganzen Welt möglich.
- Mit Spezialkomponenten für die Automobilbranche vereinen wir Leichtbau und Sicherheit.
- Mit der Entwicklung neuer Werkstoffe treiben wir den Flugzeugbau voran. Für größere Reichweiten und geringeren Treibstoffverbrauch.



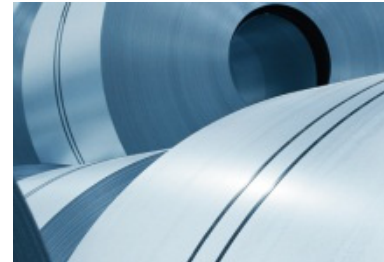
Wir sorgen für Energie.

- Als verlässlicher Partner sowohl der traditionellen als auch der erneuerbaren Energieerzeugung.
- Mit Hochleistungskomponenten im Kraftwerksbau unterstützen wir die Energiewende.
- Mit leistungsfähigem Grobblech, das wir laufend weiterentwickeln, sichern wir den Ausbau des weltweiten Pipeline-Netzes.
- Mit unseren Lösungen zur Optimierung der Energiegewinnung leisten wir auch in anderen Sektoren wie der Landwirtschaft durch sicherere Maschinen unseren Beitrag.



Wir formen die Welt.

- Wer die Welt verändern will, kann sich auf uns verlassen.
- Wir sind weltweit der erste Ansprechpartner für anspruchsvolle Produktlösungen rund um Stahl und ermöglichen dadurch unseren Kunden, den entscheidenden Schritt voraus zu sein.
- Wir sind **Weltmarktführer** bzw. **in einer führenden Position** mit all unseren vier Divisionen.



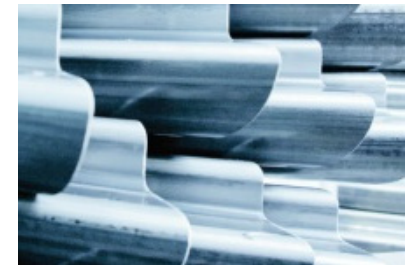
Steel



Special Steel



Metal Engineering



Metal Forming

Wir verändern mit Stahl die Zukunft.

- In unserer **Steel Division** entwickeln und produzieren wir Flachstahlprodukte in Spitzenqualität.
- Unsere neuen pressgehärteten Leichtbaustähle zum Beispiel sind erste Wahl im Automobilbau.
- Sie sind bis zu viermal belastbarer als ihre Vorgängermaterialien.
- Sie sind leichter, sicherer und darüber hinaus auch wirtschaftlicher.
- Ihre Entwicklungszeit von rund 10 Jahren zeugt von der ruhigen Kraft und der Liebe zum Detail, die eine bessere Zukunft erst möglich machen.



Unsere Steel Division.

- **Weltweite Qualitätsführerschaft**
bei hochwertigem Stahlband und Gießereiprodukten sowie weltweit führender Anbieter von Grobblech
- **Stetige Weiterentwicklung**
des Werkstoffes Stahl zu immer neuen Produkten und kundenindividuellen Lösungen
- **Branchen:**
Automobilindustrie und -zulieferer, Energie, Haushaltsgeräte, Bauindustrie

Kennzahlenüberblick 2013/14

Mitarbeiter	11.192
Umsatz	3.809,7 Mio. EUR
EBITDA	392,9 Mio. EUR
EBIT	160,0 Mio. EUR
EBIT-Marge	4,2 %

Wir machen aus altem Stahl Hightech.

- In unserer **Special Steel Division** arbeiten wir an Edelstählen für Spezialanwendungen.
- Dazu zählt zum Beispiel Premium-Werkzeugstahl für höchste Ansprüche.
- Sie sind auf jahrzehntelangen Einsatz und stärkste Belastungen ausgelegt.
- Sie sind nicht nur härter als das Material, das sie bearbeiten, sondern auch nachhaltig hergestellt aus recyceltem Stahl.



Unsere Special Steel Division.

- **Globaler Marktführer**
für Werkzeugstahl und führende
Position bei Schnellarbeitsstahl und
Spezialschmiedeteilen
- **Branchen:**
Werkzeugbau, Automobilindustrie,
Energie, Luftfahrt

Kennzahlenüberblick 2013/14

Mitarbeiter	12.885
Umsatz	2.627,9 Mio. EUR
EBITDA	358,5 Mio. EUR
EBIT	224,4 Mio. EUR
EBIT-Marge	8,5 %

Wir stellen die Weichen auf Hochgeschwindigkeit.

- Unsere **Metal Engineering Division** bietet Premium-Stahlprodukte mit IQ.
- Angepasst an zahllose Anforderungen und unterschiedliche klimatische Bedingungen.
- Hoch belastbar, mit nur wenig Verschleiß und von langer Lebensdauer.
- Speziell für jahrzehntelange Überfahrten von Schwerlastzügen entwickelt.
- So kommen beispielsweise Waren weltweit dank unserer Schwerlastweichen schneller ans Ziel.



Unsere Metal Engineering Division.

■ Weltmarktführer

in der Weichentechnologie und führende Position bei Schienen, veredeltem Draht, Nahtlosrohren und Schweißzusatzwerkstoffen

■ Branchen:

Bahnsysteme, Energie, Automobilindustrie sowie Maschinen- und Stahlbauindustrie

Kennzahlenüberblick 2013/14

Mitarbeiter	11.845
Umsatz	2.830,7 Mio. EUR
EBITDA	435,3 Mio. EUR
EBIT	317,2 Mio. EUR
EBIT-Marge	11,2 %

Wir lassen Ideen Wirklichkeit werden.

- Unsere **Metal Forming Division** liefert Hochleistungsstähle für Infrastruktur, Gebäude- und Fahrzeugbau.
- Dazu zählen beispielsweise Strukturrahmensysteme, die das flexible Rückgrat moderner Architektur sind.
- Sie prägen den Charakter der Gebäude, geben Halt und Stabilität.
- Sie sind flexibel gestaltbar, robust und langlebig.
- Von der Konzeption über die Produktion bis hin zur Lieferung bringen wir uns mit ganzem Herzen ein.



Unsere Metal Forming Division.

- **Weltweit führender Anbieter**
und Kompetenzzentrum für
hochentwickelte Profil-, Rohr-
und Präzisionsbandstahlprodukte
sowie für einbaufertige System-
komponenten aus Press-, Stanz-
und rollprofilierten Teilen
- **Branchen:**
Automobil- und Bauindustrie,
Energie, Luftfahrt, Lagertechnik
sowie Maschinen- und Stahlbau-
industrie

Kennzahlenüberblick 2013/14

Mitarbeiter	11.416
Umsatz	2.356,9 Mio. EUR
EBITDA	276,4 Mio. EUR
EBIT	182,3 Mio. EUR
EBIT-Marge	7,7 %

Wir bauen auf Werte.

- **Wir sind beweglich.**

Aufgrund unserer dezentralen Struktur sind wir in der Lage, unseren Kunden die schnellere und bessere Lösung zu bieten.

- **Wir sind spezialisiert.**

Als weltweiter Verbund erfahrener Spezialisten bringen wir für jedes Projekt die richtigen Köpfe und Kompetenzen an einen Tisch.

- **Wir treiben Entwicklungen voran.**

Offen gegenüber Neuem und mit der Neugier des Forschenden denken wir visionär und weit über das Bestehende hinaus – denn nichts ist so gut, als dass wir es nicht noch optimieren könnten.

Wir fordern und fördern.

- Weil wir von jedem in unserem Team das Beste fordern, investieren wir konsequent in Aus- und Weiterbildung.
- Wir fördern Talente, bilden auf höchstem Niveau aus und eröffnen einmalige Chancen und Perspektiven.
- Und wir bestimmen mit. Denn wir, die Mitarbeiter, halten ca. 14 % der Aktien unseres Unternehmens.
- Zudem sind wir **Best Recruiter Österreichs 2013/14.**



Wir forschen und entwickeln.

- Mit 130 Mio. EUR für Forschung & Entwicklung und 700 Forschern weltweit sind wir ein sehr forschungsintensives Industrieunternehmen.
- Unsere zahlreichen neuen Patente und prämierten Hightech-Anwendungen sprechen für sich.
- Wir forschen und entwickeln mit Liebe zum Detail. Mit Engagement und zusammen mit 150 wissenschaftlichen Einrichtungen.
- Wir fördern Abschlussarbeiten und Dissertationen und übernehmen ca. zwei Drittel aller Promovenden.



Wir haben die Umwelt fest im Blick.

- Beim Schutz unserer Umwelt sind wir nicht nur einen Schritt voraus – wir sind Branchenführer.
- Mit Leidenschaft und ca. 241 Mio. EUR jährlich setzen wir uns dafür ein, dass auch unsere Kinder noch in einer intakten Welt leben können.
- Eine Vielzahl höchstentwickelter Stahlprodukte ist maßgeblich an der Verbesserung der Klima- und Ressourcensituation im Alltag beteiligt.
- Ob Produktion, Einsatzmöglichkeiten oder Lebensdauer – unser Stahl ist ein starkes Umweltargument.



Wir teilen unsere Erfahrungen.

- Wir verbinden das Wissen von rund 500 Konzerngesellschaften und -standorten.
- Jede hat ihre eigene Identität, aber wir alle teilen Vision, Werte und Wissen.
- 52 % aller Mitarbeiter bringen ihre kulturelle Verschiedenheit schon jetzt außerhalb Österreichs in unseren Konzern ein – Tendenz steigend.
- Vorausschauendes Risikomanagement, Corporate Governance, Kulturförderung und ethische Richtlinien liegen unserem Handeln zugrunde.



Wir sind einen Schritt voraus.

- Wir erforschen die Zukunft. Im Augenblick bis 2020. Und grundsätzlich weit darüber hinaus.
- Als treibende Kraft und Innovator erkennen wir heute schon, was morgen weltweit Standard sein wird.
- Dank unserer Faszination für Stahl können wir Ideen Wirklichkeit werden lassen und dabei unsere Umwelt immer weiter entlasten.
- Wir geben Menschen Halt und Sicherheit – als verlässlicher Partner bieten wir Lösungen, die auch morgen noch **einen Schritt voraus** sind.



Wir übernehmen Verantwortung.

- **Dr. Wolfgang Eder**
Vorsitzender des Vorstandes und CEO
- **Dipl.-Ing. Herbert Eibensteiner**
Mitglied des Vorstandes
Leitung der Steel Division
- **Dipl.-Ing. Dr. Franz Kainersdorfer**
Mitglied des Vorstandes
Leitung der Metal Engineering Division
- **Mag. Dipl.-Ing. Robert Ottel, MBA**
Mitglied des Vorstandes und CFO
Leitung des Ressorts Finanzen
- **Dipl.-Ing. Franz Rotter**
Mitglied des Vorstandes
Leitung der Special Steel Division
- **Dr. Peter Schwab**
Mitglied des Vorstandes
Leitung der Metal Forming Division





Vielen Dank!